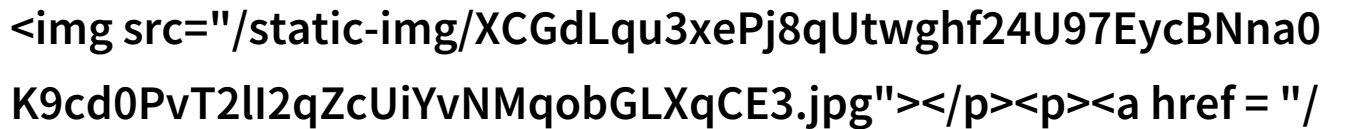


六韬龙韬3选将诗解貌不中情知有八征

<p>【六韬·龙韬3选将】诗解貌不中情知有八征 题文诗：王问太公：王举兵欲，简练英雄，知士高下，为之奈何？太公答曰：夫士外貌，不与中情，相应十五：贤而不肖，温良为盗，貌敬心慢；有外廉谨，内无至诚；似有精精，而无情者；貌似湛湛，而无诚者；外有好谋，内而不决；有如果敢，而不能者；表似恹恹，而不信者；犹豫恍惚，反忠实者；有言诡激，有功效者；有外表勇，而内怯者；有肃肃然，反易人者；嗃嗃严厉，反静恹者；势虚形劣，而其外出，无所不至，无所不遂。天下所贱，圣人所贵，凡人莫知，非有大明，不见其际，此士外貌，不与中情，相应者也。武王问曰：何以知之？太公对曰：知有八征：问之以言，以观其辞；穷之以辞，以观其变；与之间谍，以观其诚；明白显问，以观其德；使之以财，以观其廉；试之以色，以观其贞；告之以难，以观其勇；醉之以酒，以观其态。八征皆备，贤不肖别。原文：武王问太公曰：『王者举兵，欲简练英雄，知士之高下，为之奈何？』太公曰：『夫士外貌不与中情①相应者十五：有贤②而不肖者，有温良而为盗者，有貌恭敬而心慢者，有外廉谨而内无至诚者，有精精③而无情者，有湛湛④而无诚者，有好谋而不决者，有如果敢而不能者，有恹恹⑤而不信者，有恍恍惚惚⑥而反忠实者，有诡激⑦而有功效者，有外勇而内怯者，有肃肃⑧而反易人者，有嗃嗃⑨而反静恹⑩者，有势虚形劣而外出无所不至、无所不遂⑪者。天下所贱，圣人所贵，凡人莫知，非有大明，不见其际，此士之外貌不与中情相应者也。』武王曰：『何以知之？』太公曰：『知之有八征⑫：一曰问之以言，以观其辞；二曰穷之以辞，以观其变；三曰与之间谍⑬，以观其诚；四曰明白显问，以观其德；五曰使之以财，以观其廉；六曰试之以色，以观其贞；七曰告之以难，以观其勇；八曰醉之以酒，以观其态。八征皆备，则贤不肖别矣。』注释：①中情：内情，内心。②贤：底本作『严』，疑误，据【武经七书汇解】校改。③精精：精而又精，意为精明强干。④湛湛：为人敦厚的样子。⑤恹（kōng）恹：形容诚恳真挚。⑥恍恍惚惚：神志不清，精神恍惚。此处可理解为犹豫动摇。⑦诡激：奇异的辩论。⑧肃肃：严正的样子

。⑨嗃(hé)嗃：严厉，冷酷。⑩恚：诚恳。(11)遂：达成，完成。(12)征：征验，征兆。(13)谍：底本作『谋』，疑误，据【武经七书汇解】校改。译文：武王问太公说：『君王起兵兴师，要选拔智勇兼备的人充任将帅，想知道他德才的高低，应该怎么办？』太公答道：『士的外表和他的内情不相符合的情况有十五种：有的外表贤明而内实不肖，有的貌似善良而实为盗贼，有的外似恭敬而内实傲慢，有的貌似谦逊而内无真诚，有的看似精干而实无才学，有的表面厚道而内不诚实，有的外多智谋而内不果断，有的外似果断而实无作为，有的外表老实而实无信用，有的外表动摇而实忠诚，有的言行过激而办事却有功效，有的外似勇敢而实胆怯，有的外表严肃而实际上平易近人，有的外表严厉而内心温和厚道，有的外表虚弱形体丑陋却能受命出使无所不至、办事无所不成。被普通人瞧不起的，却往往被圣人所器重。一般人不能了解，没有高明的见识，是不能看清其中奥秘的。这就是士的外表和他的内情不相一致的种种情况。』武王问：『用什么办法才能真正了解他们呢？』太公说：『了解他们，有八种方法：一是提出问题，看他是否解释得清楚；二是详细盘问，考验他的应变能力；三是通过间谍考察，看他是否忠诚；四是明知故问，看他有无隐瞒，借以考察他的品德；五是让他管理财物，考验他是否廉洁；六是用女色进行试探，看他的操守高下；七是处理危难，看他是否勇敢；八是使他醉酒，看他是否保持常态。这八种方法运用之后，一个人是贤还是不肖，就可以区别清楚了。』

 [下载本文pdf文件](/pdf/7405-六韬龙韬3选将诗解貌不中情知有八征.pdf)